



# *AUTOMOBILE CLUB LUCCA*

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2017**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	13
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....</b>	<b>14</b>
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>14</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lucca per l'esercizio 2017 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 4.511

totale attività = € 3.734.657

totale passività = € 1.765.533

patrimonio netto = € 1.969.124

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2017 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2016:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	8.417	16.098	-7.681
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.973.659	3.036.658	-62.999
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	136.485	129.151	7.334
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.118.561</b>	<b>3.181.907</b>	<b>-63.346</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	294.295	270.304	23.991
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	12.281	0	12.281
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>306.576</b>	<b>270.304</b>	<b>36.272</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>309.520</b>	<b>45.859</b>	<b>263.661</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>3.734.657</b>	<b>3.498.070</b>	<b>236.587</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.969.124</b>	<b>2.206.847</b>	<b>-237.723</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>69.472</b>	<b>69.472</b>	<b>0</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>1.160.970</b>	<b>1.221.751</b>	<b>-60.781</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>535.091</b>	<b>0</b>	<b>535.091</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>3.734.657</b>	<b>3.498.070</b>	<b>236.587</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.680.897	1.758.937	-78.040
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.657.610	1.704.640	-47.030
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>23.287</b>	<b>54.297</b>	<b>-31.010</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-15.434	-18.214	2.780
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>7.853</b>	<b>36.083</b>	<b>-28.230</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.342	3.953	-611
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.511</b>	<b>32.130</b>	<b>-27.619</b>

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio 2017 è stata posta in essere una variazione al budget economico deliberata dal Consiglio Direttivo nella seduta del 27 novembre 2017. In chiusura dell'esercizio, si è provveduto ad effettuare i conguagli sulle provvigioni verso i delegati per la produzione associativa e, in ragione dei buoni risultati ottenuti, lo stanziamento su questa voce di costo è risultato insufficiente, con il conseguente sfondamento sulla voce B7 del conto economico. Per questo motivo, trattandosi di spese obbligatorie, si richiede apposita ratifica all'Assemblea della variazione su questa voce del budget economico, necessaria per permettere la corretta imputazione dei costi dell'esercizio 2017.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Rimodulazioni da ratificare	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.350.000	0	0	1.350.000	1.315.618	-34.382
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	415.500	0	0	415.500	365.279	-50.221
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>1.765.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.765.500</b>	<b>1.680.897</b>	<b>-84.603</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.000	0	0	8.000	7.288	-712
7) Spese per prestazioni di servizi	562.000	32.000	15.000	609.000	608.511	-489
8) Spese per godimento di beni di terzi	151.000	0	0	151.000	140.480	-10.520
9) Costi del personale	76.000	-24.000	0	52.000	46.839	-5.161
10) Ammortamenti e svalutazioni	170.000	-24.000	0	146.000	143.758	-2.242
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	699.000	21.000	0	720.000	710.734	-9.266
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.666.000</b>	<b>5.000</b>	<b>15.000</b>	<b>1.686.000</b>	<b>1.657.610</b>	<b>-28.390</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>99.500</b>	<b>-5.000</b>	<b>-15.000</b>	<b>79.500</b>	<b>23.287</b>	<b>-56.213</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	0	500	4	-496
17) Interessi e altri oneri finanziari:	25.500	0	0	25.500	15.438	-10.062
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-25.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-25.000</b>	<b>-15.434</b>	<b>9.566</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>74.500</b>	<b>-5.000</b>	<b>-15.000</b>	<b>54.500</b>	<b>7.853</b>	<b>-46.647</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	29.500	-5.000	0	24.500	3.342	-21.158
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>45.000</b>	<b>0</b>	<b>-15.000</b>	<b>30.000</b>	<b>4.511</b>	<b>-25.489</b>

Gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni: le contrazioni più importanti riguardano minori ricavi per quote sociali e minori proventi derivanti dalla riscossione per tasse automobilistiche.

2) Altri ricavi e proventi: la differenza negativa rispetto alle previsioni deriva, da un lato da minori provvigioni attive da SARA Assicurazioni e dall'altro ad una forte riduzione nei contributi ricevuti.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nel corso dell'esercizio 2017 è stata posta in essere una variazione al budget degli investimenti, deliberata dal Consiglio Direttivo nella seduta del 27 novembre 2017.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2017	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0	10.000	10.000	0	-10.000
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	73.000	20.000	93.000	73.078	-19.922
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>73.000</b>	<b>30.000</b>	<b>103.000</b>	<b>73.078</b>	<b>-29.922</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>73.000</b>	<b>30.000</b>	<b>103.000</b>	<b>73.078</b>	<b>-29.922</b>

Le acquisizioni, per un totale di € 73.078, sono così suddivise: € 63.025 per manutenzione straordinaria di immobili di proprietà dell'Ente ed € 10.053 per acquisto mobilio e insegne per le delegazioni.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Lucca nel corso del 2017 ha conseguito dei risultati soddisfacenti, nonostante le oggettive difficoltà del mercato dell'*automotive* che più degli altri settori produttivi ha risentito della crisi economica degli ultimi anni. La contrazione delle vendite nel mercato automobilistico si riflette infatti sull'"indotto" che l'Automobile Club presidia istituzionalmente.

Dal punto di vista associativo la compagine dei soci ACI ha registrato un incremento rispetto all'anno 2016, attestandosi su 19560 associati (+ 450 soci, per una percentuale di incremento del 2,4%, rispetto ai dati del 2016); un risultato molto positivo che rafforza la posizione dell'Ente al 10° posto in assoluto tra tutti gli AA.CC. a livello nazionale; da evidenziare altresì che l'Ente conferma il proprio primato sotto il profilo della fidelizzazione dei soci: a livello provinciale, infatti, oltre il 70% degli associati rinnova automaticamente la

propria tessera, attraverso lo strumento del RID/SEPA: un risultato straordinario considerando che la media nazionale si attese intorno al 20%.

Nel settore assicurativo si registra invece ancora un decremento dei corrispettivi per l'Ente, che nel 2017 hanno registrato una riduzione del 9,23% rispetto all'anno precedente; un risultato deludente, seppur migliorativo rispetto allo scorso anno, ma che conferma la necessità, più volte sollecitata alla SARA Assicurazioni, di una radicale riorganizzazione della rete agenziale operante in provincia di Lucca, limitata a 3 Agenzie Capo e che costituisce la causa principale dei risultati insoddisfacenti sopra evidenziati, seppur in presenza di un miglioramento della politica tariffaria, fino ad ora penalizzante per l'Ente. Per il settore carburanti si registra un incremento dei litri venduti dalla rete dei 5 distributori di proprietà dell'Automobile Club Lucca (+8,28% rispetto all'anno 2016); tuttavia anche in tale ambito, si sta lavorando da tempo per una revisione radicale dell'attuale assetto organizzativo, alla ricerca di nuove formule commercialmente più valide che consentano di migliorare le performance e rendere stabili le risorse derivanti all'Ente dai distributori di proprietà.

Per ciò che riguarda la rete delle delegazioni sul territorio, l'Automobile Club Lucca nel corso del 2017 ha proseguito la politica di investimenti; sia attraverso l'inaugurazione dei nuovi uffici ACI di Pietrasanta, sia attraverso l'affidamento di una nuova gestione, che ha riguardato la storica delegazione di Castelnuovo di Garfagnana. E' proseguita altresì l'azione di *restyling* degli uffici, con diversi interventi di miglioramento che hanno riguardato tra l'altro la dotazione negli uffici di nuovi arredi ed insegne. Con il sistema incentivante per la produzione associativa, implementato a partire dal 2016, sono state distribuite importanti risorse economiche ai delegati, con le conseguenze positive in termini di crescita associativa sopra evidenziate.

Gli uffici ACI facenti capo all'Ente, per il numero di soci, si posizionano tra le prime 25 delegazioni d'Italia, con punte d'eccellenza a Viareggio, Pietrasanta, Lunata e Lido di Camaiore. Nel 2017 sono stati attivati diversi inoltre diversi Aci Point presso le delegazioni, che hanno portato ad un incremento di 298 nuovi soci, con un notevole incremento percentuale rispetto al 2016. La politica di sviluppo delle delegazioni proseguirà anche nel corso dell'anno 2018, allo scopo di raggiungere omogeneità nell'erogazione di servizi di qualità in tutto il territorio provinciale di competenza.

Il decremento delle entrate nei settori fondamentali sopra evidenziati, è stato ampiamente compensato da una severa riduzione delle spese: ciò ha consentito il conseguimento dell'utile di esercizio così come risulta dai dati illustrati nella presente relazione.



## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	8.417	16.098	-7.681
Immobilizzazioni materiali nette	2.973.659	3.036.658	-62.999
Immobilizzazioni finanziarie	136.485	129.151	7.334
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>3.118.561</b>	<b>3.181.907</b>	<b>-63.346</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	236.345	144.473	91.872
Crediti vs società controllate	19.300	0	19.300
Altri crediti	38.650	125.831	-87.181
Disponibilità liquide	12.281	0	12.281
Ratei e risconti attivi	309.520	45.859	263.661
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>616.096</b>	<b>316.163</b>	<b>299.933</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.734.657</b>	<b>3.498.070</b>	<b>236.587</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.969.124</b>	<b>2.206.847</b>	<b>-237.723</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	69.472	69.472	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>69.472</b>	<b>69.472</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	433.801	460.379	-26.578
Debiti verso fornitori	271.090	124.023	147.067
Debiti verso società controllate	439.065	418.257	20.808
Debiti tributari e previdenziali	5.484	3.022	2.462
Altri debiti a breve	11.530	216.070	-204.540
Ratei e risconti passivi	535.091	0	535.091
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.696.061</b>	<b>1.221.751</b>	<b>474.310</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>3.734.657</b>	<b>3.498.070</b>	<b>236.587</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,63 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,69 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,65 nell'esercizio in esame in contrazione rispetto al valore di 0,72 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,12 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,71. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,36 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,26 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	8.417	16.098	-7.681
Immobilizzazioni materiali nette	2.973.659	3.036.658	-62.999
Immobilizzazioni finanziarie	136.485	129.151	7.334
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>3.118.561</b>	<b>3.181.907</b>	<b>-63.346</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	236.345	144.473	91.872
Crediti vs società controllate	19.300	0	19.300
Altri crediti	38.650	125.831	-87.181
Ratei e risconti attivi	309.520	45.859	263.661
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>603.815</b>	<b>316.163</b>	<b>287.652</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	271.090	124.023	147.067
Debiti verso società controllate	439.065	418.257	20.808
Debiti tributari e previdenziali	5.484	3.022	2.462
Altri debiti a breve	11.530	216.070	-204.540
Ratei e risconti passivi	535.091	0	535.091
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.262.260</b>	<b>761.372</b>	<b>500.888</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-658.445</b>	<b>-445.209</b>	<b>-213.236</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	69.472	69.472	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>69.472</b>	<b>69.472</b>	<b>0</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>2.390.644</b>	<b>2.667.226</b>	<b>-276.582</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.969.124</b>	<b>2.206.847</b>	<b>-237.723</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>433.801</b>	<b>460.379</b>	<b>-26.578</b>
- disponibilità liquide	12.281	0	12.281
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>12.281</b>	<b>0</b>	<b>12.281</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>2.390.644</b>	<b>2.667.226</b>	<b>-276.582</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.680.897	1.728.258	-47.361	-2,7%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.467.013	-1.476.747	9.734	-0,7%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>213.884</b>	<b>251.511</b>	<b>-37.627</b>	<b>-15,0%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-46.839	-79.323	32.484	-41,0%
<b>EBITDA</b>	<b>167.045</b>	<b>172.188</b>	<b>-5.143</b>	<b>-3,0%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-143.758	-127.529	-16.229	12,7%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>23.287</b>	<b>44.659</b>	<b>-21.372</b>	<b>-47,9%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	4	19	-15	-78,9%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>23.291</b>	<b>44.678</b>	<b>-21.387</b>	<b>-47,9%</b>
Proventi straordinari	0	30.679	-30.679	
Oneri straordinari	0	21.041	-21.041	-100,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>23.291</b>	<b>54.316</b>	<b>-31.025</b>	<b>-57,1%</b>
Oneri finanziari	-15.438	-18.233	2.795	-15,3%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>7.853</b>	<b>36.083</b>	<b>-28.230</b>	<b>-78,2%</b>
Imposte sul reddito	-3.342	-3.953	611	-15,5%
<b>Risultato Netto</b>	<b>4.511</b>	<b>32.130</b>	<b>-27.619</b>	<b>-86,0%</b>

## 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nessun fatto da segnalare.

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

L'Ente intende proseguire sulla strada sopra delineata con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone altri, conducendo una rigorosa politica di costi di gestione.

Si agirà lungo le seguenti direttrici:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall'Ente, promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- proseguire nell'attività di investimento a favore della rete delle delegazioni ACI operanti in provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- intraprendere una solida politica di riduzione nei costi ed avere un rilancio dei ricavi al fine di continuare i risultati gestionali positivi anche nell'esercizio 2017.

Lucca, 27 marzo 2018

F.to  
IL PRESIDENTE  
Luca Gelli